

Паспорт лин-проекта

муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад №255» г. Новокузнецк

«Оптимизация организации питания в ДОУ»

(наименование лин-проекта)

УТВЕРЖДАЮ:

Заведующая МБ ДОУ «Детский сад №255»

(ФИО, должность, руководитель лин-проекта)

Наталья Николаевна Озерова

(подпись) (И.О. Фамилия)



Общие данные:

Заказчик: Комитет образования и науки администрации г. Новокузнецка

Процесс: Автоматизация расчётов при формировании ежедневного меню-требования и получение всех необходимых отчетных документов.

Границы процесса: ежедневно с 09.00 – 15.00

Руководитель лин-проекта: Озерова Н.Н., заведующая

Команда лин-проекта: Балдина О.В., Соболева О.А., Рысенкова Д.И., Елькина Е.В.

Обоснование:

1. Длительный процесс написания меню-требования.
2. Наличие технических ошибок в расчетах выполнения натуральных норм питания.
3. Несвоевременность подачи заявок поставщикам на поставку продуктов питания.
4. Наличие конфликтных ситуаций между сотрудниками.

Цели и эффекты:

Наименование цели, ед. изм.	Текущий показатель	Целевой показатель
Сокращение времени на составление меню	4 часа	40 минут
Сокращение времени на составление отчетных документов: меню-требования, требование-накладная, меню для родителей, меню-раскладка, накопительные ведомости	2 часа	1 час 20 минут

Сроки:

1. Согласование паспорта лин-проекта - «01» сентября 2019г.
2. Картирование текущего состояния (с 01.09. 2019г. по 10.10.2019 г.)
3. Анализ проблем и потерь (с 01.09. 2019 г. по 01.10. 2019 г.)
4. Составление карты целевого состояния (с 01.10. 2019г. по 07.10. 2019 г.)
5. Разработка плана мероприятий. (с 01.10. 2019г. по 07.10. 2019 г.)
6. Защита плана мероприятий (с 07.10. 2019г. по 11.10. 2019 г.)
7. Внедрение улучшений (с 14.10. 2019г. по 01.03.2019г.)
8. Мониторинг результатов (с 07.03.2020г. по 14.03.2020г.)
9. Закрытие лин-проекта «14» марта 2020г.
10. Мониторинг стабильности достигнутых результатов (с 01.04.2020г. по 31.05.2020г.)

Эффекты: исключение ошибок при расчетах выполнения натуральных норм питания, автоматический учет движения продуктов, создание электронной формы журналов, сопутствующих организации питания, в соответствии требованиям СанПиН, сокращение времени на контроль выполнения договоров на поставку продуктов питания, возможность рассчитать потребность учреждения в продуктах на определенный период, реальный расход за предыдущий период, с учетом остатков.